MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO DO CENTRO DE REFERÊNCIA PROFESSOR HÉLIO FRAGA

ESCOLA NACIONAL DE SAÚDE PUBLICA SERGIO AROUCA

Rio de Janeiro

Maio de 2023

CENTRO DE REFERÊNCIA PROFESSOR HÉLIO FRAGA

Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca ENSP

Ministério da Saúde
FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ

Presidência
Mario Santos Moreira

Vice-Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde
Patricia Canto Ribeiro

Vice-Presidência de Educação, Informação e Comunicação
Cristiani Vieira Machado

Vice-Presidência de Gestão e Desenvolvimento Institucional
Mario Santos Moreira

Vice-Presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas
Rodrigo Correa de Oliveira

Vice-Presidência de Produção e Inovação em Saúde
Marco Aurelio Krieger

ESCOLA NACIONAL DA SAÚDE PUBLICA SERGIO AROUCA

Direção
Marco Antonio Carneiro Menezes

Vice-Direção de Ensino (VDE)
Enirtes Caetano Prates Melo

Vice-Direção da Escola de Governo em Saúde (VDEGS)
Eduardo Alves Melo

Vice-Direção de Pesquisa e Inovação (VDPI)
Luciana Dias Lima

Vice-Direção de Ambulatórios e Laboratórios (VDAL)
Fatima Maria Gomes da Rocha

Vice-Direção de Desenvolvimento Institucional e Gestão (VDDIG)
Alex Molinaro

ELABORAÇÃO DO DOCUMENTO

Carlos Augusto C. L. Reis

Cristine Vieira

COORDENAÇÃO DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL – CCI/ENSP

Coordenador
Filipe Leonel

Capa, projeto gráfico e editoração eletrônica
Carlos Fernando Reis

Centro de Referência Professor Hélio Fraga

Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca
ENSP

Ministério da Saúde
FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO 4

2. MONITORAMENTO 5

2.1 Objetivos 5

2.2 Planos táticos 2022 5

2.2.1 Ambulatório e Farmácia 5

2.2.2 Laboratório 10

2.2.3 Ensino, Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico (DT) 14

2.2.4 Administração e Planejamento 15

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS 16

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS 18

ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1: Plano Estratégico nº: 01 – Ambulatório e Farmácia 5

Quadro 2: Plano Estratégico nº: 02 – Ambulatório e Farmácia 6

Quadro 3: Plano Estratégico nº: 04 – Ambulatório e Farmácia 7

Quadro 4: Plano Estratégico nº: 06 – Ambulatório e Farmácia 8

Quadro 5: Plano Estratégico nº: 07 – Ambulatório e Farmácia 8

Quadro 6: Plano Estratégico nº: 08 – Ambulatório e Farmácia 9

Quadro 7: Plano Estratégico nº: 09 – Ambulatório e Farmácia 9

Quadro 8: Plano Estratégico nº: 10 – Laboratório 10

Quadro 9: Plano Estratégico nº: 11 – Laboratório 11

Quadro 10: Plano Estratégico nº: 12 – Laboratório 12

Quadro 11: Plano Estratégico nº: 13 – Laboratório 13

Quadro 12: Plano Estratégico nº: 14 – Serviços 13

Quadro 13: Plano Estratégico nº: 15 – Laboratório 14

Quadro 14: Plano Estratégico nº: 17 – Ensino, Pesquisa e DT 14

Quadro 15: Plano Estratégico nº: 19 – Ensino, Pesquisa e DT 15

Quadro 16: Plano Estratégico nº: 30 – Administração e Planejamento 15

1. INTRODUÇÃO

As instituições públicas da área da saúde estão inseridas em ambientes dinâmicos, onde as transformações são cada vez mais rápidas, turbulentas e inesperadas. Neste contexto, é fundamental que as instituições possuam um instrumento formal de planejamento, de forma a minimizar os efeitos deletérios da mudança e contribuir para a melhoria dos resultados na sua área de atuação.

Para responder a estes desafios e fomentar o pensamento estratégico, a Ensp realizou o planejamento da direção em 2017 e 2020. Em 2022, a Ensp conseguiu ampliar a participação institucional, com a construção coletiva do Planejamento Institucional Participativo (PIP), que contemplou toda a comunidade da Escola.

Por sua vez, o Centro de Referência Professor Hélio Fraga (CRPHF), subunidade da Ensp, realizou uma oficina de planejamento em 2018, construindo o planejamento do ambulatório para os anos seguintes. Em 2022, o CRPHF, a exemplo da Ensp, ampliou a participação dos seus profissionais no planejamento, eleborando coletivamente o planejamento de toda a subunidade para o ciclo 2022-2026.

A oficina ocorreu em agosto e setembro de 2022 com a participação de representantes do ambulatório, laboratório, pesquisa, ensino, gestão, além de usuários dos serviços do CRPHF.

A elaboração do planejamento do CRPHF utilizou como base os direcionadores estratégicos definidos no PIP da Ensp, através da ferramenta Matriz Swot (Fernandes, 2012; Friesner, 2011; Puyt et al., 2020), que foi adaptada para a realidade da Escola, com o intuito de obter um maior alinhamento com sua identidade organizacional. As estratégias identificadas como as mais indicadas à Ensp para os próximos anos, após a análise das variáveis durante o PIP, foram a de manutenção, com a criação de objetivos que possam manter as forças identificadas, ou de enfrentamento, gerando objetivos de curto, médio e longo prazo para o enfrentamento das ameaças externas. Entende-se que a utilização das estratégias da Ensp foi necessária para que o CRPHF elejesse prioridades alinhadas aos objetivos pactuados no PIP da Ensp.

A metodologia empregada para a definição dos objetivos do CRPHF utilizou uma adaptação do critério SMART (Doran, 1981), com o desdobramento dos objetivos finalísticos da subunidade em planos de ação para os próximos 4 anos.

No processo de construção do planejamento do do CRPHF foi previsto encontros semestrais com o propósito de realizar o monitoramento das ações estabelecidas coletivamente, e de eventualmente revisar os planos e incorporar estratégias emergentes, em consonância com o caráter dinâmico deste instrumento.

O primeiro ciclo de monitoramento aconteceu em 26 de maio de 2023 com a participação dos integrantes do grupos temáticos definidos na oficina de planejamento e este documento tem como finalidade apresentar os resultados do monitoramento das ações previstas para 2022, bem como, verificar oportunidades de melhorias.

2. MONITORAMENTO

2.1 OBJETIVOS

Cada objetivo definido pelos grupos temáticos nas oficinas que ocorreram em 2022 foi desdobrado em planos táticos, contendo as ações, o responsável e o prazo para sua realização. O monitoramento consistiu em identificar os status das ações previstas para 2022, como: concluídas, identificadas em verde nos quadros; em andamento, em amarelo; e não iniciada (podendo ser estas últimas) em vermelho. As ações não concluídas foram justificadas e poderiam ser excluídas ou modificadas pelos responsáveis.

2.2 PLANOS TÁTICOS 2022

2.2.1 Ambulatório e Farmácia

QUADRO 1
Plano Estratégico nº 01
Ambulatório e Farmácia

Objetivo 1: Fortalecer a integralidade do cuidado ao usuário			
Coordenador do Grupo Temático: Jorge Rocha			
Grupo Temático: Ambulatório e Farmácia			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional (X) Institucional. Qual ou Quais? 1. Brasil livre da Tuberculose – Plano nacional pelo Fim da Tuberculose como problema de saúde pública – Ministério da Saúde, 2021 2. PIP – Planejamento Institucional Participativo – ENSP, 2022 3. Planejamento Estratégico do Ambulatório do CRPHF, 2018 4. Congresso Interno da Fiocruz, 2021 5. Projeto VIVO – ENDSP, 2021			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Solicitar contratação de profissional de saúde mental (psicólogo)	Jorge Rocha	Concluído	
Ação 2: Solicitar contratação de profissional de nutrição (nutricionista)	Jorge Rocha	Concluído	
Ação 3: Solicitar manutenção de categorias profissionais em contrato precário: uma médica, duas técnicas de enfermagem, dois técnicos de farmácia e um farmacêutico	Jorge Rocha	Concluído	

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 2

Plano Estratégico nº 02
Ambulatório e Farmácia

Objetivo 2: Intensificar a articulação com os programas estaduais e municipais de controle da tuberculose			
Coordenador do Grupo Temático: Jorge Rocha			
Grupo Temático: Ambulatório e Farmácia			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional (X) Institucional. Qual ou Quais? 1. Brasil livre da Tuberculose – Plano nacional pelo Fim da Tuberculose como problema de saúde pública – Ministério da Saúde, 2021 2. Planejamento Estratégico do Ambulatório do CRPHF, 2018 3. Congresso Interno da Fiocruz, 2021 4. Projeto VIVO – ENDSP, 2021			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Marcar reunião com o PECT para reativar as reuniões das referências terciárias	Jorge Rocha	Concluído	
Ação 2: Elaborar agenda de reuniões com as CAPs e municípios prioritários	Jorge Rocha	Concluído	
Ação 3: Marcar reunião com o PECT para discutir agenda de capacitações: manejo multidisciplinar (TB, TBDR e MNT) e SITETB	Jorge Rocha	Concluído	
Ação 5: Marcar reunião com o PECT para discutir agenda de monitoramento e avaliação da TBDR e MNT no RJ	Jorge Rocha	Concluído	

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 3

Plano Estratégico nº 04
Ambulatório e Farmácia

Objetivo 4: Aperfeiçoar a integração entre o Ambulatório e o Laboratório			
Coordenador do Grupo Temático: Jorge Rocha			
Grupo Temático: Ambulatório e Farmácia			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional (X) Institucional. Qual ou Quais? 1. Brasil livre da Tuberculose – Plano nacional pelo Fim da Tuberculose como problema de saúde pública – Ministério da Saúde, 2021 2. Planejamento Estratégico do Ambulatório do CRPHF, 2018 3. Congresso Interno da Fiocruz, 2021 4. Projeto VIVO – ENDSP, 2021			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Elaborar agenda de reuniões entre os serviços	Jorge Rocha	Em andamento	Reuniões realizadas entre as chefias dos dois serviços para atualização dos processos de adequações do Laboratório para o estabelecimento de novas metodologias, implementação dos já existentes e novos fluxos. Fluxos: • Amostras • Cadastro no GAL • TS drogas de segunda linha (inclusão de drogas novas) • LPA para amostras clínicas Próxima etapa: conclusão da implantação do LPA para as amostras clínicas (escarro) para agendar reunião entre os trabalhadores dos dois serviços, com todos os fluxos já mapeados.
Ação 2: Identificar os fluxos que precisam ser implementados	Jorge Rocha	Em andamento	

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 4

Plano Estratégico nº 06
Ambulatório e Farmácia

Objetivo 6: Aperfeiçoar as ações de Farmacovigilância			
Coordenador do Grupo Temático: Jorge Rocha			
Grupo Temático: Ambulatório e Farmácia			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional (X) Institucional. Qual ou Quais? 1. Brasil livre da Tuberculose – Plano nacional pelo Fim da Tuberculose como problema de saúde pública – Ministério da Saúde, 2021 2. Planejamento Estratégico do Ambulatório do CRPHF, 2018 3. Congresso Interno da Fiocruz, 2021 4. Projeto VIVO – ENDSP, 2021			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 3: Revisão de formulários para a Farmacovigilância	Aline Gerhardt	Concluído	

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 5

Plano Estratégico nº 07
Ambulatório e Farmácia

Objetivo 7: Implementar a Gestão da Qualidade, visando à Acreditação Nível 2 ONA			
Coordenador do Grupo Temático: Jorge Rocha			
Grupo Temático: Ambulatório e Farmácia			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional (X) Institucional. Qual ou Quais? 1. Brasil livre da Tuberculose – Plano nacional pelo Fim da Tuberculose como problema de saúde pública – Ministério da Saúde, 2021 2. Planejamento Estratégico do Ambulatório do CRPHF, 2018 3. Congresso Interno da Fiocruz, 2021 4. Projeto VIVO – ENDSP, 2021			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Constituir uma Comissão multidisciplinar de gestão da Qualidade no Ambulatório e Farmácia	Jorge Rocha	Não realizado	Pela dificuldade de RH, houve priorização da atividade assistencial, em detrimento da atividade da qualidade. Iremos retomar a gestão da qualidade tão logo tenhamos solucionadas as questões de RH.

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 6

Plano Estratégico nº 08
Ambulatório e Farmácia

Objetivo 8: Implantar a avaliação de contatos de TBDR			
Coordenador do Grupo Temático: Jorge Rocha			
Grupo Temático: Ambulatório e Farmácia			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional (X) Institucional. Qual ou Quais? 1. Brasil livre da Tuberculose – Plano nacional pelo Fim da Tuberculose como problema de saúde pública – Ministério da Saúde, 2021 2. Congresso Interno da Fiocruz, 2021 3. Projeto VIVO – ENDSP, 2021			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Criar o grupo de trabalho	Jorge Rocha	Concluído	

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 7

Plano Estratégico nº 09
Ambulatório e Farmácia

Objetivo 9: Promover a participação dos usuários nas ações de enfrentamento da TBDR e MNT			
Coordenador do Grupo Temático: Jorge Rocha			
Grupo Temático: Ambulatório e Farmácia			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional (X) Institucional. Qual ou Quais? 1. Brasil livre da Tuberculose – Plano nacional pelo Fim da Tuberculose como problema de saúde pública – Ministério da Saúde, 2021 2. Congresso Interno da Fiocruz, 2021 3. Projeto VIVO – ENDSP, 2021			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Realizar consulta pública aos usuários para formar o grupo participativo	Suzanne Leite	Não realizado	
Ação 2: Criar o grupo de trabalho (profissionais e usuários)	Jorge Rocha	Não realizado	Quando houver solução para a questão de RH, iremos dar andamento a essa atividade.

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

2.2.2 Laboratório

QUADRO 8
Plano Estratégico nº 10
Laboratório

Objetivo 10: Manter a habilitação do laboratório como Referência Nacional			
Coordenador do Grupo Temático: Karen Machado Gomes			
Grupo Temático: Laboratório			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Edital N°1/2019 – Habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional (LRN) e Regional para tuberculose e micobacterioses não tuberculosas (MNT), no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Fazer levantamento no Edital dos itens necessários para manutenção da habilitação	Karen Machado Gomes/Chefia	Concluído	
Ação 2: Atualizar os tempos de liberação dos exames baseado no edital	Luciana Distasio/Identificação	Em andamento	Foram comparados os tempos do edital com os indicadores da ENSP. Verificamos algumas inconsistências, por exemplo, na ENSP o indicador de identificação é único enquanto no edital está por técnica. Detectamos a necessidade de alteração do processo de liberação dos exames para que no GAL fique documentado por técnica (em fase de análise).
Ação 3: Avaliar os quesitos relacionados a Gestão da Qualidade segundo o Edital	Aila Maronna/GT Qualidade	Concluído	
Ação 4: Avaliar os quesitos relacionados a Biossegurança segundo Edital	Karen Machado Gomes/GT Biossegurança	Concluído	

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 9

Plano Estratégico nº 11
Laboratório

Objetivo 11: Fortalecer os recursos humanos do Laboratório e da Rede de Laboratórios			
Coordenador do Grupo Temático: Karen Machado Gomes			
Grupo Temático: Laboratório			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (x) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Edital N°1/2019 – Habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional (LRN) e Regional para tuberculose e micobacterioses não tuberculosas (MNT), no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Implementar rotina de indicação de cursos livres de interesse para formação do corpo de profissionais do laboratório anualmente	William Vicente/Identificação Thatiana Alfena/Tuberculose	Concluído	
Ação 3: Fazer o levantamento do número de servidores (e suas atividades) que se aposentaram, tem tempo para aposentar, faleceram ou foram transferidos nos últimos 10 anos e que não houve reposição de mão de obra	Jesus Pais Ramos/Identificação Carlos Campos/Identificação	Concluído	
Ação 4: Entregar os dados do levantamento para a direção do CRPHF para embasar a solicitação de novos servidores ou terceirizados	Jesus Pais Ramos/Identificação Carlos Campos/Identificação	Concluído	
Ação 5: Pedir apoio do Serviço de Ensino do CRPHF para organização de cursos e treinamentos para a Rede de Laboratórios	Karen Machado Gomes/Chefia	Concluído	
Ação 6: Realizar reuniões para Reestruturação do Curso de Bacteriologia da Tuberculose	Karen Machado Gomes/Chefia	Em andamento	Previsão de realização do curso em Outubro 2023.

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 10

Plano Estratégico nº 12
Laboratório

Objetivo 12: Intensificar as atividades relacionadas a Biossegurança incluindo procedimentos, infraestrutura e saúde do trabalhador			
Coordenador do Grupo Temático: Karen Machado Gomes			
Grupo Temático: Laboratório			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Edital N°1/2019 – Habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional (LRN) e Regional para tuberculose e micobacterioses não tuberculosas (MNT), no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública			
	Responsável/Subunidade	Status	Justificativa
Ação 3: Capacitar todos os colaboradores em Biossegurança	Karen Machado Gomes/ Chefia do Laboratório	Concluído	
Ação 4: Avaliar e verificar a necessidade de adequação da sinalização	Aila Maronna/GT Biossegurança Maria Egle Setti/Biossegurança ENSP	Em andamento	Necessidade de impressão de Adesivos.
Ação 5: Atualizar o Manual de Biossegurança	Karen Machado Gomes/GT Biossegurança	Em andamento	Foi feita a primeira revisão. Está com a chefia para fazer os últimos ajustes e ser liberado.
Ação 9: Reorganizar o processo de verificação e/ou certificação dos equipamentos de proteção coletiva (CSB, chuveiro de emergência, lava-olhos, autoclave)	Aila Maronna/GT Biossegurança Maria Egle Setti/Biossegurança ENSP	Em andamento	Foi visto em reunião que essas atividades precisam ser realizadas com o apoio da Biossegurança da ENSP e depois serão direcionadas para pessoas responsáveis para a execução da atividade. O SEBIO já foi contactado e está fazendo um checklist.
Ação 10: Verificar o status do certificado de corpo de bombeiros do laboratório	Luciana Distásio/Identificação Fabio Alheira/Manutenção Magna Leite/Infraestrutura	Concluído	

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 11

Plano Estratégico nº 13
Laboratório

Objetivo 13: Fortalecer o sistema de Gestão da Qualidade			
Coordenador do Grupo Temático: Karen Machado Gomes			
Grupo Temático: Laboratório			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (x) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Edital N°1/2019 – Habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional (LRN) e Regional para tuberculose e micobacterioses não tuberculosas (MNT), no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Ampliar e garantir o monitoramento mensal dos indicadores internos	Aila Maronna/GT Qualidade	Em andamento	
Ação 2: Realizar Auditorias internas periódicas	Letícia Alves/VDAL Aila Maronna/GT Qualidade	Concluído	
Ação 4: Realizar análise crítica do Sistema de Gestão de Qualidade ao final de cada ano	Aila Maronna/Setor Qualidade	Não iniciada	Vamos fazer a análise crítica de 2023.

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 12

Plano Estratégico nº 14
Serviços

Objetivo 14: Organizar o processo de Acreditação ou Certificação do laboratório			
Coordenador do Grupo Temático: Karen Machado Gomes			
Grupo Temático: Laboratório			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Edital N°1/2019 – Habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional (LRN) e Regional para tuberculose e micobacterioses não tuberculosas (MNT), no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Fazer o levantamento do custo dos processos de acreditação e certificação	Aila Maronna/Setor Qualidade	Não iniciada	O valor real será levantado mais perto do processo
Ação 2: Fazer o levantamento do custo de empresa de consultoria para os processos	Aila Maronna/Setor Qualidade	Concluído	

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 13

Plano Estratégico nº 15

Laboratório

Objetivo 15: Ampliar a integração intralaboratorial e com os demais serviços do CRPHF			
Coordenador do Grupo Temático: Karen Machado Gomes			
Grupo Temático: Laboratório			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Edital N°1/2019 – Habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional (LRN) e Regional para tuberculose e micobacterioses não tuberculosas (MNT), no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Implementação de reuniões trimestrais para apresentação da produção do laboratório e demais informes	Karen Machado Gomes / Chefia	Não iniciada	Não foi possível organizar a rotina para a inclusão das reuniões.
Ação 2: Realizar reuniões com o Ambulatório para troca de experiências, proposição de adequações de fluxos e desenvolver projetos em parceria	Karen Machado Gomes / Chefia	Não iniciada	Não foi possível organizar a rotina para a inclusão das reuniões.

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

2.2.3 Ensino, Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico (DT)

QUADRO 14

Plano Estratégico nº 17

Ensino, Pesquisa e DT

Objetivo 17: Aperfeiçoar as ofertas educacionais do CRPHF			
Coordenador do Grupo Temático: Paulo Redner			
Grupo Temático: Ensino e Pesquisa			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? PIP – Planejamento Institucional Participativo – ENSP, 2022			
	Responsável/Subunidade	Status	Justificativa
Ação 7: Criação de fluxo de trabalho para apresentação/ aprovação dos cursos no CRPHF em consonância com o fluxo de aprovação e credenciamento junto a Vice de Ensino/ENSP	Simone de Souza Lino	Em andamento	Em elaboração de Fluxo para submissão de novos cursos ao Serviço de Ensino, Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico/ CRPHF e Coordenação/CRPHF/ ENSP/ FIOCRUZ

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

QUADRO 15
Plano Estratégico nº: 19
Ensino, Pesquisa e DT

Objetivo 19: Fortalecer articulações do CRPHF com os departamentos da ENSP, unidades da Fiocruz e outras instituições.			
Coordenador do Grupo Temático: Paulo Redner			
Grupo Temático: Ensino e Pesquisa			
Alinhamento documental: ( ) Internacional (X) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? PIP – Planejamento Institucional Participativo – ENSP, 2022			
	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
Ação 1: Criação de um banco de dados com as áreas de pesquisa e trabalhos publicados por pesquisador	Renata Cristina Campos Reis Matta	Em andamento	Dificuldades Observadas: falta de padronização na abreviação dos nomes dos autores, base apenas de publicações da área biomédica, base não contempla manuais e participações em congressos, necessidade de múltiplas buscas periódicas etc.
Ação 3: Promoção da participação do CRPHF no CEESNP	Paulo Redner	Em andamento	A VDPI está na fase se ajustes finais e divulgação do evento. O CEENSP está reservado para 22 de março de 2023.

Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

2.2.4 Administração e Planejamento

O eixo temático Administração e Planejamento não previu ações para 2022. No entanto, foi acrescentado o seguinte objetivo, com as respectivas ações:

QUADRO 16
Plano Estratégico nº 30
Administração e Planejamento

Objetivo 30: Implementar site Departamental do CRPHF			
Coordenador do Grupo Temático: Paulo Victor de Sousa Viana			
Grupo Temático: Administração e planejamento			
Alinhamento documental: ( ) Internacional ( ) Nacional (X) Institucional. Qual ou Quais? IX Congresso Interno da Fiocruz, 2021 - diretriz 5. TESE 10			
	Prazo (ano)	Responsável/Subunidade	Recursos Financeiro/Fonte
Ação 1: Definir os responsáveis dos serviços para desenvolvimento do site	2023	Paulo Victor	( ) Sim (X) Não
Ação 2: Desenvolver a estrutura do site junto aos responsáveis do CRPHF	2023	Paulo Victor Viana	( ) Sim (X) Não
Ação 3: Reunião periódica sobre atualização das informações do site	2024	Paulo Victor Viana	( ) Sim (X) Não

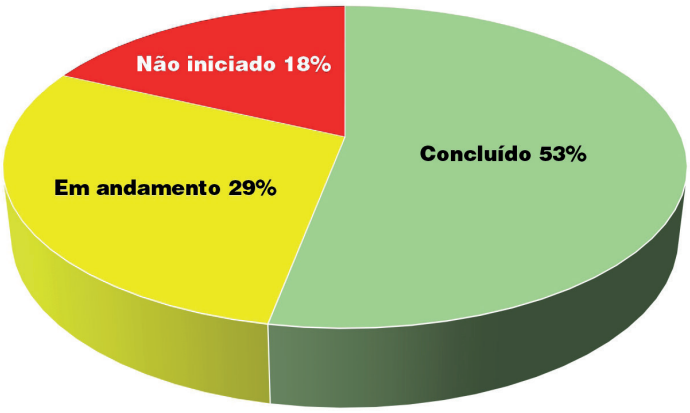
Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O documento final do planejamento do CRPHF apresentava trinta e oito (38) ações previstas para serem desenvolvidas em 2022. O resultado da oficina de monitoramento indicou que 53% das ações previstas foram concluidas, 29% em andamento e 18% não foram iniciadas (gráfico 1).

GRAFICO 1

Status das ações previstas para 2022 (%)



Fonte: Oficina de monitoramento do planejamento do CRPHF – 2023.

Sugere-se a a Direção do CRPHF possa utilizar os resultados do primeiro ciclo de planejamento a fim de realizar uma análise crítica, com o propósito de aumentar a conclução das ações pactuadas para o próximo ciclo de monitoramento.

Ressalta-se que houve a modificação ou a incorporação de um novo objetivo no eixo temático da administração. O próximo monitoramento está previsto para março de 2024, a fim de analisar o status das ações previstas para 2023. As ações em andamento ou não iniciadas, previstas para 2022, farão parte do novo ciclo de monitoramento.

PARTICIPANTES DA OFICINA

Aila Maronna
Aline Gerhardt
Almir Mariano
Ana Maria
Ana Paula
Ana Rita
Analucia Cassia
Andreia Nascimento
Arlene Moreira
Bianca Porphirio
Carla Fernandes S. Lara
Carlos Eduardo
Carlos Rubens
Cláudia Pacheco
Cleide Silva
Cristina Arruda
Damiana Altoe
Daniela da Silva Raquel
Desirée Carlota
Edna Marques
Erica Fernandes
Erica Oliveira
Fábio Alheira
Fabio Barra
Fabio Ferreira
Fabio Tiburcio
Gideon Borges dos Santos
Gisele Oliveira
Glauce Santos
Glória Regina
Graça Marques
Henrique Dias
Jesus Ramos
Jorge Rocha
José Honório
Jose Luiz Jardim
Juanaína Cristina
Karen Gomes
Karla Salomão
Leda Maria
Letícia Alves
Liamar Borga
Lissandra Fernandes
Lourival Neto
Lucia Falcão
Luciana Distásio
Luiz Claudio
Luiz Sauchay Romero
Magna Leite
Marcela Bhering
Márcia Aparecida
Marciléa Allão
Margareth Dalcolmo
Margarida Quental
Maria das Graças
Maria de Fátima
Maria Egle Cordeiro Setti
Maria Helena Moutinho
Mariana Rodrigues
Marta Carreiro
Monica Marcia Martins de Oliveira
Nancy Chagas
Nelciaria Souza Santos
Paulo Caldas
Paulo Redner
Paulo Victor Viana
Perpétua Socorro
Rachel dos Santos
Raphael Luis
Reginalda Medeiros
Renata Matta
Renata Pinheiro de Assumpção
Roberto Borba
Robson André
Rodrigo Araújo
Rosana Oliveira
Rosangela Sena
Sandra Monteiro
Sandra Rangel
Sidney Nascimento
Simone Lino
Suzanne Leite
Sylvia Henrique Dias Silva José
Tania Alves
Tatiane Penna
Telma Goldenberg
Thais Lopes
Thatiana de Souza
Thiago Fischer
Wallace da Silva
William Silva

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BRASIL. Ministério da Saúde. Secretaria de Vigilância em Saúde. Departamento de Vigilância das Doenças Transmissíveis. Brasil Livre da Tuberculose: Plano Nacional pelo Fim da Tuberculose como Problema de Saúde Pública / Ministério da Saúde, Secretaria de Vigilância em Saúde, Departamento de Vigilância das Doenças Transmissíveis. – Brasília: Ministério da Saúde, 2017. 52 p.

BRASIL. Ministério da Saúde. Fiocruz. Programa Institucional Fiocruz Saudável - desafios e perspectiva à integração da saúde do trabalhador, biossegurança e gestão ambiental da Fiocruz. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2018.

BRASIL. Ministério da Saúde. Secretaria de Vigilância em Saúde. Gabinete. Edital Nº 1/2019: Habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional (LRN) e Regional para tuberculose e micobacterioses não tuberculosas, no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública. Brasília: Ministério da Saúde, 2019.

BRASIL. Ministério da Saúde. Fiocruz: Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz, 2021. 57 p.

BRASIL. Ministério da Saúde. Fiocruz. Ensp. Programa Vivo da Ensp: 2021-2025. Rio de Janeiro: Ensp, 2021.

DORAN, G. There's a S.M.A.R.T. Way write managment's goals and objectives. 1981. Disponível em: **https://community.mis.temple.edu/mis0855002fall2015/files/2015/10/s.m.a.r.t-way-management-review.pdf**. Acessado em: 05 de março de 2021.

FRIESNER, T. History of swot analysis. Marketing Teacher, p. 2000–2010, jan. 2011.

FERNANDES, D. R. Uma visão sobre a análise da Matriz SWOT como ferramenta para elaboração da estratégia. Revista de Ciências Jurídicas e Empresariais, v. 13, n. 2, 2012.

PUYT, R. et al. Origins of SWOT Analysis. Academy of Management Proceedings, v. 2020, n. 1, p. 17416, ago. 2020.

Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca
Rua Leopoldo Bulhões 1480, Manguinhos – Rio de Janeiro – RJ
CEP: 21041-210 – Tel: (21) 2598-2525

www.ensp.fiocruz.br

@fiocruz.ensp @ensp_fiocruz @ensp @enspcci fala ensp!