

# MONITORAMENTO DOS GRUPOS TEMÁTICOS



2022 - 2023

Rio de Janeiro - RJ

Março 2024

## FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ

### PRESIDÊNCIA

*Mario Santos Moreira*

### VICE-PRESIDÊNCIA DE AMBIENTE, ATENÇÃO E PROMOÇÃO DA SAÚDE

*Hermano Albuquerque de Castro*

### VICE-PRESIDÊNCIA DE EDUCAÇÃO, INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

*Cristiani Vieira Machado*

### VICE-PRESIDÊNCIA DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

*Juliano de Carvalho Lima*

### VICE-PRESIDÊNCIA DE PESQUISA E COLEÇÕES BIOLÓGICAS

*Maria de Lourdes Aguiar Oliveira*

### VICE-PRESIDÊNCIA DE PRODUÇÃO E INOVAÇÃO EM SAÚDE

*Marco Aurelio Krieger*

## ESCOLA NACIONAL DA SAÚDE PÚBLICA SERGIO AROUCA

### DIREÇÃO

*Marco Antonio Carneiro Menezes*

### VICE-DIREÇÃO DE ENSINO (VDE)

*Enirtes Caetano Prates Melo*

### VICE-DIREÇÃO DA ESCOLA DE GOVERNO EM SAÚDE (VDEGS)

*Eduardo Alves Melo*

### VICE-DIREÇÃO DE PESQUISA E INOVAÇÃO (VDPI)

*Luciana Dias Lima*

### VICE-DIREÇÃO DE AMBULATÓRIOS E LABORATÓRIOS (VDAL)

*Fatima Maria Gomes da Rocha*

### VICE-DIREÇÃO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E GESTÃO (VDDIG)

*Alex Molinaro*

## ORGANIZAÇÃO DO DOCUMENTO FINAL

*Carlos Augusto C. L. Reis*

*Cristine Vieira*

*Rodrigo Alverga*

## COORDENAÇÃO DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL – CCI/ENSP

### COORDENADOR

*Filipe Leonel*

### REVISÃO

*Ana Lucia Normando*

### CAPA, PROJETO GRÁFICO E EDITORAÇÃO ELETRÔNICA

*Carlos Fernando Reis*

Catálogo na fonte

Fundação Oswaldo Cruz

Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde

Biblioteca de Saúde Pública

---

R375m Reis, Carlos Augusto Correia Lima (Org.).

Monitoramento dos Grupos Temáticos. Planejamento Institucional Participativo. (2022-2023) / organizado por Carlos Augusto Correia Lima Reis, Cristine Vieira e Rodrigo Sá de Alverga. — Rio de Janeiro, RJ: Fiocruz, ENSP, 2024.

25 p. : il. color. ; graf. ; PDF ; 4.204 kb

ISBN: 978-65-89501-81-7

1. Planejamento Participativo. 2. Planejamento Estratégico. 3. Atenção à Saúde.  
4. Laboratório de Saúde Pública. 5. Sistema Único de Saúde. 6. Grupos Temáticos.  
7. Monitoramento. I. Vieira, Cristine (Org.). II. Alverga, Rodrigo Sá de (Org.). III. Título.

CDD - 23.ed. -362.1068

---



## 1. INTRODUÇÃO

As instituições públicas da área da Saúde estão inseridas em ambientes dinâmicos, em que as transformações são cada vez mais rápidas, turbulentas e inesperadas. Nesse contexto, é fundamental que as instituições possuam um instrumento formal de planejamento, de forma a minimizar os efeitos deletérios da mudança e contribuir para a melhoria dos resultados na sua área de atuação.

Para responder a esses desafios e fomentar o pensamento estratégico, a ENSP realizou o Planejamento da Direção em 2017 e 2020. Em 2022, conseguiu ampliar a participação institucional por meio da construção coletiva do Planejamento Institucional Participativo (PIP), que contemplou toda a comunidade da Escola.

As discussões, realizadas no âmbito da composição do PIP ENSP 2022-2025, possibilitaram o delineamento do contexto e a identificação de aspectos relevantes para a ação institucional, no que concerne à proposição de objetivos e metas de fortalecimento das linhas de atuação da ENSP para o ciclo 2022-2026.

As estratégias identificadas como as mais indicadas à ENSP para os próximos anos, após análise das variáveis durante o PIP, foram a de manutenção, com a criação de objetivos que possam manter as forças identificadas, ou de enfrentamento, gerando objetivos de curto, médio e longo prazos para o enfrentamento das ameaças externas.

No processo de construção do PIP, foram previstos encontros anuais com o propósito de realizar o monitoramento das ações estabelecidas de modo coletivo e, eventualmente, revisar os planos e incorporar estratégias emergentes, em consonância com o caráter dinâmico deste instrumento. Entretanto, somente após o segundo ano de elaboração do planejamento, foi realizado o primeiro ciclo de monitoramento que aconteceu no mês de março de 2024. Este documento tem como finalidade apresentar os resultados do monitoramento das ações previstas para 2022 e 2023, bem como verificar oportunidades de melhorias.

*Carlos Reis*

*Cristine Vieira*

Organização do documento

## 2. MONITORAMENTO

### 2.1 OBJETIVOS

Cada objetivo definido pelos grupos temáticos nas oficinas que ocorreram em 2022 foi desdobrado em planos estratégicos, contendo as ações, o responsável e o prazo para sua realização, entre outras informações.

O monitoramento consistiu em identificar o status das ações previstas para 2022-2023, assim como as alterações sugeridas. O status e as alterações foram codificadas no plano estratégico, conforme Figura 1.

**FIGURA 1**  
Status e alterações

Status	Alteração
<b>Verde:</b> ações concluídas	Asterisco: ações alteradas*
<b>Amarelo:</b> ações em andamento	Tachado: <del>ações excluídas</del>
<b>Vermelho:</b> ações não iniciadas	Sublinhada: <u>ações incluídas</u>

Fonte: Elaboração própria.

As ações não concluídas e em andamento precisam ser justificadas e podem ser excluídas ou modificadas pelos responsáveis. Cada responsável apresenta o status e as justificativas, caso existam.

### 2.2 PLANOS ESTRATÉGICOS

A seguir, são apresentados os planos com as ações estratégicas previstas para 2022-2023, que foram monitorados e estão organizados por grupos temáticos.

## 2.2.3 DIREÇÃO

Quadro 1: Plano Estratégico nº 02 – Direção

<b>Objetivo 2: Intensificar ações comunicacionais da ENSP (internas e externas) na perspectiva antirracista, pela equidade de gênero, por acessibilidade e diversidade</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Coordenador do Radis				
<b>Grupo Temático:</b> Comunicação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz; Programa Vivo ENSP.				
	<b>Prazo (ano)</b>	<b>Responsável/ Subunidade</b>	<b>Status</b>	<b>Justificativa</b>
<b>Ação 1:</b> Criar um espaço no Portal ENSP para dar visibilidade às ações do GT Equidade e Diversidade da ENSP	2022	Coordenação de Comunicação Institucional	Concluída	
<b>Ação 2:</b> Desenvolve Criar ações de comunicação na ENSP para impulsionar a Política de Equidade Étnico-Racial e de Gênero da Fiocruz*	2023	Coordenação de Comunicação Institucional	Concluída	
<b>Ação 3:</b> Readequar infraestrutura da Escola para disponibilizar banheiros agêneros*	2023	Serviço de Infraestrutura	Concluída	Esta ação foi transferida da Gestão para a Direção*

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

## 2.2.4 ATENÇÃO À SAÚDE E LABORATÓRIOS DE SAÚDE PÚBLICA

Quadro 2: Plano Estratégico nº 01 – VDAL

<b>Objetivo 1: Desenvolver práticas do cuidado em saúde que considerem as questões étnico raciais, gênero, inclusão e acessibilidade de Pessoas com Deficiência</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Fátima Maria Gomes da Rocha				
<b>Grupo Temático:</b> Atenção à Saúde e Laboratórios de Saúde Pública				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( X ) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Portaria nº 17, de 24 de março de 2022. O diretor da Escola Nacional de Saúde Pública. Constituição do Grupo de Trabalho – GT – Equidade e Diversidade da ENSP/Fiocruz; Programa Vivo 2021; Tese 7 do IX Congresso Interno da Fiocruz, Política Nacional das Pessoas com Deficiência MS; Política da Fiocruz para Acessibilidade e Inclusão das Pessoas com Deficiência 2019; Tese 1 do IX Congresso Interno da Fiocruz.				
	<b>Prazo (ano)</b>	<b>Responsável/ Subunidade</b>	<b>Status</b>	<b>Justificativa</b>
<b>Ação 1:</b> Desenhar programa de aprimoramento de práticas de cuidado integral à saúde nos centros de atenção da ENSP para ampliação do acesso e promoção de resolutividade entre as populações mais vulnerabilizadas pelo racismo estrutural, cissexismo, capacitismo e estigma em saúde mental.	2025	Fátima Rocha/ VDAL	Em andamento	Ação nova

Fonte: Oficina do PIP – 2022.



**Quadro 3: Plano Estratégico nº 04 - VDAL**

<b>Objetivo 4: Fortalecer o papel dos serviços assistenciais na Rede de Atenção à Saúde</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Fátima Maria Gomes da Rocha				
<b>Grupo Temático:</b> Atenção à Saúde e Laboratórios de Saúde Pública				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( X ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Tese 1 do IX Congresso Interno da Fiocruz; Ministério da Saúde, 2010 – Portaria nº 4.279, de 30/12/2010; Programa Vivo ENSP 2021.				
	<b>Prazo (ano)</b>	<b>Responsável/ Subunidade</b>	<b>Status</b>	<b>Justificativa</b>
<b>Ação 1:</b> Integrar com a Rede Interna de Atenção à Saúde da Fiocruz e entre unidades da ENSP	2023	Fátima Rocha/ VDAL	Em andamento	
<b>Ação 2:</b> Estabelecer cooperação externa com instituições e secretarias estadual e municipais de saúde no campo de atenção afim	2023	Fátima Rocha/ VDAL	Em andamento	

**Quadro 4: Plano Estratégico nº 05 – VDAL**

<b>Objetivo 5: Implementar práticas seguras no cuidado em saúde</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Gisele Oliveira				
<b>Grupo Temático:</b> Atenção à Saúde e Laboratórios de Saúde Pública				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( X ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? RDC Anvisa 33/2013; Programa Nacional de Segurança do Paciente (PNSP), por meio da Portaria MS/GM nº 529, de 1º de abril de 2013; Portaria ENSP nº 19, de 19 de abril de 2022. Altera a Portaria GD-ENSP nº 065/2019 de composição do Núcleo de Segurança do Paciente.				
	<b>Prazo (ano)</b>	<b>Responsável/ Subunidade</b>	<b>Status</b>	<b>Justificativa</b>
<b>Ação 1:</b> Implantar os protocolos de segurança do paciente	2025	Gisele Oliveira/ VDAL	Concluída	
<b>Ação 2:</b> Melhorar a rotina de notificação e tratamento de incidentes	2025	Gisele Oliveira/ VDAL	Em andamento	
<b>Ação 3:</b> Elaborar programa de formação em segurança do paciente	2024	Gisele Oliveira/ VDAL	Em andamento	
<b>Ação 4:</b> Apoiar a realização de pesquisas em segurança do paciente	2024	Gisele Oliveira/ VDAL	Em andamento	

**Quadro 5: Plano Estratégico nº 06 – VDAL**

<b>Objetivo 6: Fortalecer a atuação dos laboratórios no campo das redes de pesquisa, vigilância, formação e cooperação, de forma que possam responder às necessidades da saúde pública com ênfase nas emergências sanitárias</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Letícia Alves				
<b>Grupo Temático:</b> Atenção à Saúde e Laboratórios de Saúde Pública				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( X ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Teses 3, 4, 5 e 9 do IX Congresso Interno da Fiocruz; Programa Vivo ENSP 2021.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Implementar a Política de Laboratórios	2025	Letícia Alves, Mônica Oliveira, Flavia Campos e Claudia Giannini/VDAL	Em andamento	
<b>Ação 2:</b> Ampliar as ações do sistema de gestão da qualidade nos laboratórios da ENSP	2025	Letícia Alves, Mônica Oliveira, Flavia Campos e Claudia Giannini/VDAL	Em andamento	Ação nova
<b>Ação 3:</b> Monitorar o funcionamento da Plataforma Ambiente e Saúde	2025	Letícia Alves, Mônica Oliveira, Flavia Campos e Claudia Giannini/VDAL	Em andamento	Ação nova
<b>Ação 4:</b> Prospectar a atuação dos laboratórios de pesquisa da ENSP	2025	Letícia Alves, Mônica Oliveira, Flavia Campos e Claudia Giannini/VDAL	Em andamento	Ação nova
<b>Ação 5:</b> Ampliar as ações de gestão de equipamentos nos laboratórios da ENSP	2025	Letícia Alves, Mônica Oliveira, Flavia Campos e Claudia Giannini/VDAL	Em andamento	Ação nova

**Quadro 6: Plano Estratégico nº 07 – VDAL**

<b>Objetivo 7: Fortalecer a atuação do LRN para Tuberculose na rede de vigilância em saúde</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Letícia Alves				
<b>Grupo Temático:</b> Atenção à Saúde e Laboratórios de Saúde Pública				
<p><b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( X ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais?</p> <p>Portaria nº 33, de 22 de junho de 2017. Define o processo para habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional e Regional, no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública, Ministério da Saúde;</p> <p>Secretaria de Vigilância em Saúde – Gabinete – Edital nº 1/2019. Habilitação dos Laboratórios de Referência Nacional (LRN) e Regional (LRR) para a tuberculose (TB) e micobacterioses não tuberculosas (MNT), no âmbito da Rede Nacional de Laboratórios de Saúde Pública;</p> <p>Portaria nº 2031/GM/MS, de 23 de setembro de 2004, que dispõe sobre a organização do Sistema Nacional de Laboratórios de Saúde Pública;</p> <p>Tese 2 do IX Congresso Interno da Fiocruz;</p> <p>Programa Vivo 2021.</p>				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Fomentar a acreditação do LRN na norma ABNT NBR ISO 15189	2025	Letícia Alves, Mônica Oliveira e Flavia Campos/VDAL	Em andamento	Ação nova
<b>Ação 2:</b> Monitorar com o Programa Nacional de Tuberculose e CVLR a atuação do Laboratório na rede de vigilância em saúde	2025	Letícia Alves, Mônica Oliveira e Flavia Campos/VDAL	Concluída	
<del><b>Ação 3:</b> Implantar protocolos de qualidade na central de descontaminação de resíduos infectantes</del>	2025	<del>Letícia Alves, Mônica Oliveira e Flavia Campos/VDAL</del>		Ação excluída
<del><b>Ação 4:</b> Monitorar com o Programa Nacional de Tuberculose e CVLR a atuação do Laboratório na rede de vigilância em saúde</del>	2025	<del>Letícia Alves, Mônica Oliveira e Flavia Campos/VDAL</del>		Ação excluída



## 2.2.5 COMUNICAÇÃO

## Quadro 7: Plano Estratégico nº 09 – Comunicação

<b>Objetivo 9: Fortalecer e ampliar a comunicação pública, a divulgação científica e a comunicação institucional da ENSP</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Coordenador do Radis				
<b>Grupo Temático:</b> Comunicação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Compromisso 7 do Programa Vivo e Planejamento da Direção da ENSP 2020-2024.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Construir um Plano de Comunicação Digital para o Programa Radis	2023	Programa Radis de Comunicação e Saúde	Concluída	

Fonte: Oficina do PIP- 2022.

## Quadro 8: Plano Estratégico nº 10 – Comunicação

<b>Objetivo 10: Construir e implementar processos de escuta externa sobre as ações de comunicação pública da ENSP</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Coordenador do Radis				
<b>Grupo Temático:</b> Comunicação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Compromisso 3 do Programa Vivo e Diretriz 6.5 da Política de Comunicação da Fiocruz.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Realizar pesquisa de satisfação entre leitores sobre a revista e a comunicação digital do Programa Radis	2023	Programa Radis de Comunicação e Saúde	Não iniciado	Falência de gráfica e outros impedimentos administrativos descontinuaram a periodicidade da revista impressa, com previsão de regularização para o segundo semestre de 2024.

Fonte: Oficina do PIP- 2022.

**Quadro 9: Plano Estratégico nº 11 – Comunicação**

<b>Objetivo 11: Avaliar, rever e ampliar as estratégias de divulgação científica implementadas em Cadernos de Saúde Pública nos diversos meios de comunicação</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Coordenador do Radis				
<b>Grupo Temático:</b> Comunicação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais?				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Avaliar o desempenho de Cadernos de Saúde Pública nas redes sociais	2022	Cadernos de Saúde Pública	Em andamento	A avaliação do desempenho de cada rede social é feita mensalmente por meio de métricas disponíveis.
<b>Ação 2:</b> Desenvolver estratégias para ampliação de Cadernos de Saúde Pública na mídia tradicional	2023	Cadernos de Saúde Pública	Concluída	

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 10: Plano Estratégico nº 12 – Comunicação**

<b>Objetivo 12: Implementar um Plano de Comunicação Institucional</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Coordenador do Radis				
<b>Grupo Temático:</b> Comunicação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Política de Comunicação da Fiocruz e Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Desenvolver treinamento em Media Training	2022	Coordenação de Comunicação Institucional	Não iniciada	O Departamento de Jornalismo e Comunicação do IOC oferece treinamento em Media Training para os pesquisadores da instituição. Apesar de termos iniciado as tratativas com o setor, não avançamos na definição do público-alvo e por conta da incompatibilidade das agendas.
<b>Ação 2:</b> Construir um Plano de Comunicação Institucional	2023	Coordenação de Comunicação Institucional	Em andamento	Ação iniciada para cumprimento das exigências do processo de Acreditação do Centro de Referência Professor Hélio Fraga.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 11: Plano Estratégico nº 13 – Comunicação**

<b>Objetivo 13: Implementar a nova plataforma institucional da ENSP para armazenamento da produção intelectual e produtos técnicos e tecnológicos para disponibilização on-line</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Coordenador do Radis				
<b>Grupo Temático:</b> Comunicação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Política de Acesso Aberto ao Conhecimento da Fiocruz.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Ampliar a visibilidade e o acesso aos documentos elaborados para eventos produzidos pela Escola	2023	Coordenação de Comunicação Institucional	Concluída	

Fonte: Oficina do PIP – 2022.



## 2.2.6 COOPERAÇÃO E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

**Quadro 12: Plano Estratégico nº 15 – Cooperação e Relações Institucionais**

<b>Objetivo 15: Fortalecer a articulação com a gestão do SUS visando à ampliação e à efetivação de ações de cooperação em prol do cumprimento dos princípios do SUS</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) da Escola de Governo em Saúde				
<b>Grupo Temático:</b> Cooperação e Relações Institucionais				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Regimento da ENSP, Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz e Programa Vivo.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Elaborar o Projeto de Observatório sobre o Sus e Políticas Públicas de Saúde*	2023	Equipe de Cooperação Nacional da VDEGS	Concluída	Ação revista.
<b>Ação 2:</b> Implementar o Observatório do SUS*	2025	Equipe de Cooperação Nacional da VDEGS	Em andamento	Observatório do SUS inaugurado em julho/2023.  Realização de três seminários em parceria com a Abrasco e atividade interna relacionada à 17ª CNS.  Planejamento de 2024 para consolidação do Observatório do SUS.
<b>Ação 3:</b> Mapear necessidades/ possibilidades de cooperação junto a instituições e instâncias governamentais do SUS e outras Instituições chave para o sistema*	2025	Vice-Direção de Escola de Governo em Saúde	Em andamento	Duas ações de cooperação em estágio inicial com o Ministério da Saúde: Secretaria de Atenção Primária à Saúde (Saps/MS) e Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde.  Tratativas em andamento com a Opas.
<b>Ação 4:</b> Formular dispositivos e estratégias de apoio à elaboração e/ou implementação de políticas, programas ou projetos do SUS*	2025	Vice-Direção de Escola de Governo em Saúde	Em andamento	Elaboração de relatórios com análise crítica e formulação de propostas em parceria com a Abrasco para dois desafios estruturantes do SUS: financiamento e regionalização.  A cooperação com a Saps também tem essa característica.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 13: Plano Estratégico nº16 – Cooperação e Relações Institucionais**

<b>Objetivo 16:</b> Incrementar a capacidade interna de cooperação				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Eduardo Melo				
<b>Grupo Temático:</b> Cooperação e relações institucionais				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Regimento da ENSP, Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz, Programa Vivo.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa / Observações
<b>Ação 1:</b> Estruturar as secretarias executivas das Redes	2024	Vice-diretor e Equipes de Coop. Nacional e Internacional da VDEGS	Em andamento	RedEscola: TED celebrado em 2023 com SGETS/MS. RESP, RESP-IA, RENSP-CPLP*.
<b>Ação 2:</b> Elaborar e estabelecer acordos de cooperação técnico-científicos com instâncias (unidades, subunidades etc.) da Fiocruz, com as redes e com parceiros externos (Universidades e unidades regionais da Fiocruz)	2024	Vice-Direção de Escola de Governo em Saúde		Ação excluída
<b>Ação 2:</b> Fortalecer a capacidade de prospecção e análise de conjunturas	2025	Vice-diretor e Equipes de Coop. Nacional e Internacional da VDEGS	Em andamento	Observatório do SUS na cooperação nacional. Na cooperação internacional, esta ação tem sido mais desenvolvida com as redes internacionais de escolas, com mais avanços na América Latina, até o momento.
<b>Ação 3:</b> Mapear iniciativas de cooperação institucional em curso e viabilizar processos de sistematização, divulgação e articulação de métodos de cooperação existentes na ENSP	2025	Equipe de Coop. Nacional e Colegiado da VDEGS	Em andamento	Levantamento das ações de cooperação nacional e internacional no âmbito da ENSP. Processos de sistematização e divulgação em fase de planejamento.
<b>Ação 4:</b> Estruturar equipe e aprimorar processo de trabalho da Cooperação Nacional e Internacional*	2024	Vice-diretor e Equipes de Coop. Nacional e Internacional da VDEGS	Em andamento	Organização do processo de trabalho no Observatório do SUS a partir de seis eixos temáticos, coordenação-geral e equipe de comunicação. Atualização das macroatividades e fluxos da cooperação internacional em curso.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 14: Plano Estratégico nº 17 – Cooperação e Relações Institucionais**

<b>Objetivo 17: Incrementar a atuação territorializada buscando o desenvolvimento sustentável e saudável do(s) território(s) na lógica da intersectorialidade e da determinação socioambiental da saúde</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) da Escola de Governo em Saúde				
<b>Grupo Temático:</b> Cooperação e relações institucionais				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Regimento da ENSP, Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz, Programa Vivo.				
	<b>Prazo (ano)</b>	<b>Responsável/ Subunidade</b>	<b>Status</b>	<b>Justificativa / Observações</b>
<b>Ação 1:</b> Participar de iniciativas de cooperação social da Fiocruz e elaborar proposta de cooperação social da ENSP	2025	María das Mercês Navarro Vasconcellos, Carolina Niemeyer		Objetivo deve ser retirado da responsabilidade da VDEGS.
<b>Ação 2:</b> Apoiar, articular, fomentar e difundir, iniciativas específicas de cooperação no enfrentamento às desigualdades socioambientais e étnico-raciais, de gênero e promover inclusão e acessibilidade de PCD.	2025	María das Mercês Navarro Vasconcellos, Carolina Niemeyer		Objetivo deve ser retirado da responsabilidade da VDEGS.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.



**Quadro 15: Plano Estratégico nº: 18 – Cooperação e Relações Institucionais**

<b>Objetivo 18: Fortalecer a cooperação internacional com vistas à consolidação de sistemas nacionais de saúde, com prioridade para a Cooperação Sul-Sul</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) da Escola de Governo em Saúde				
<b>Grupo Temático:</b> Cooperação e Relações Institucionais				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( X ) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Regimento da ENSP, Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz e Programa Vivo.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Mapear e investir em novos temas, estratégias e parcerias de pesquisa em articulação com instituições e escolas de saúde pública nacionais e internacionais, considerando os 5 continentes.	2025	Vice-diretor de Escola de Governo em Saúde (VDEGS/ ENSP) e Equipe da Cooperação Internacional	Em andamento	Ação nova: antigo Objetivo 9. Constituição do GT de internacionalização da ENSP, composto por VDEGS, VDPI e VDE.
<b>Ação 2:</b> Fomentar a atuação de pesquisadores e grupos de pesquisa da ENSP em projetos e redes colaborativas internacionais	2025	Vice-diretor de Escola de Governo em Saúde (VDEGS/ ENSP) e Equipe da Cooperação Internacional	Em andamento	Ação originalmente proposta no antigo Objetivo 9. Esta ação tem sido mais evidente nas iniciativas bilaterais do que nas redes internacionais.
<b>Ação 3:</b> Formalizar parcerias internacionais, visando oferecer os marcos para o desenvolvimento coordenado de ações de ensino, pesquisa e extensão	2025	Vice-diretor de Escola de Governo em Saúde (VDEGS/ ENSP) e Equipe da Cooperação Internacional	Em andamento	Ação originalmente proposta no antigo Objetivo 9. Novas parcerias têm sido formalizadas.
<b>Ação 4:</b> Elaborar agenda programática com a Rede de Escolas de Saúde Pública da América Latina (RESP), Rede de Escolas de Saúde Pública dos países da CPLP (RENSP-CPLP), Rede de Escolas e Centros de Formação em Saúde Pública Ibero-americana (RESP-IA) CPLP e da América Latina*	2024	Vice-diretor de Escola de Governo em Saúde (VDEGS/ ENSP) e Equipe da Cooperação Internacional	Em andamento	Prioridades para 2024 da RESP-América Latina foram recentemente pactuadas. Previsão de montagem de Plano de Trabalho da RENS-CPLP em maio/2024.
<b>Ação 5:</b> Acompanhar a agenda de cooperação com organismos internacionais*	2025	Vice-diretor de Escola de Governo em Saúde (VDEGS/ ENSP) e Equipe da Cooperação Internacional	Em andamento	Ação renumerada. Diálogos e articulações têm sido realizadas desde 2023 com a Opas. Participação da ACI nas atividades do observatório do CRIS.
<b>Ação 6:</b> Apoiar a internacionalização do ensino e da pesquisa, mormente no eixo Norte-Sul*	2025	Vice-diretor de Escola de Governo em Saúde (VDEGS/ ENSP) e Equipe da Cooperação Internacional	Em andamento	Ação renumerada. Constituição do GT de internacionalização da ENSP, composto por VDEGS, VDPI e VDE.

## 2.2.7 DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E GESTÃO

**Quadro 16: Plano Estratégico nº 19 – Desenvolvimento Institucional e Gestão**

<b>Objetivo 19: Implementar um modelo de gestão por competências contemplando processo de transformação digital</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Grupo Temático:</b> Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( X ) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Manual das OPSS da ONA/2022.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Identificar modelos de gestão por competências	2022	Serviço de Gestão do Trabalho	Em andamento	Verificando com outras unidades um modelo mais adequado para a ENSP.
<b>Ação 2:</b> Identificar as subunidades prioritárias	2022	Serviço de Gestão do Trabalho	Concluída	
<b>Ação 3:</b> Mapear as competências da subunidade prioritária	2023	Serviço de Gestão do Trabalho	Não iniciada	Falta de pessoal e disponibilidade dos Centros para iniciar o mapeamento.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 17: Plano Estratégico nº 20 – Desenvolvimento Institucional e Gestão**

<b>Objetivo 20: Aprimorar o planejamento e avaliação dos processos da ENSP com base em rede internas e externas de relacionamentos, de forma a dar mais potência, organicidade e capilaridade às ações institucionais</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Grupo Temático:</b> Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz (Tese 8, Diretriz 4); Programa Vivo (Compromisso 3); Planejamento da Direção 2021-2024 (Objetivo 8).				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Realizar capacitação de gestão integrada (processos, riscos e indicadores)	2023	Serviço de Gestão da Qualidade	Concluída	
<b>Ação x:</b> Criar um grupo de estudos de BPM (gestão por processo) na ENSP	2024	Serviço de Gestão da Qualidade		Ação incluída para 2024.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 18: Plano Estratégico nº 21 – Desenvolvimento Institucional e Gestão**

<b>Objetivo 21: Adequar a infraestrutura física e tecnológica da ENSP em conformidade com as políticas de segurança do trabalho, inclusão, acessibilidade e as demais legislações vigentes, visando ao atendimento pleno das suas atividades institucionais</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Grupo Temático:</b> Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Programa Vivo (compromisso 11); Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz (Tese 3, Diretriz 7 e Tese 8, Diretriz 13).				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Readequar infraestrutura da Escola para disponibilizar banheiros agêneros*	2022	Direção*	Concluída	Governabilidade fora do Serinfra, foi transferida para a Direção.
<b>Ação 2:</b> Implantar o controle de acesso eletrônico aos visitantes do Prédio Ernani Braga (PEB) para melhorar a segurança	2023	Serviço de Infraestrutura	Em andamento	Aguardando finalização da fábrica de software.
<b>Ação 3:</b> Implementar o controle de acesso aos laboratórios do Cesteh a fim de mitigar o risco biológico	2023	Serviço de Infraestrutura	Concluída	
<b>Ação 4:</b> Adequar a infraestrutura, dentro do escopo da ENSP, para a sala multiusuários (Sala 360°)	2023	Serviço de Infraestrutura	Concluída	

Fonte: Oficina do PIP – 2022.



**Quadro 19: Plano Estratégico nº 22 – Desenvolvimento Institucional e Gestão**

<b>Objetivo 22: Promover/Aperfeiçoar políticas/práticas de sustentabilidade econômica, política, organizacional, socioambiental em todas as ações da ENSP</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Grupo Temático:</b> Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( ) Institucional. Qual ou Quais? Agenda 2030 ODS nº3; Relatório do IX Congresso Interno da Fiocruz; Programa Vivo; Decreto nº 7.746 5/06/2012; Decreto nº 9.178, de 23/10/2017; Decreto 9.203/2017 do Governo Federal; Instrução Normativa SLTI/MP nº 10, de 12 de novembro de 2012; Instrução Normativa nº 5/2017; Portaria Seges/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021; Portaria 1.089/2018 da CGU; Portaria GM/MS 1.185/2021; Portaria 1.546/2017 da Fiocruz. Resolução da Diretoria Colegiada (Anvisa-MS) – RDC nº 222, de 28 de março de 2018; ISO 31000/2018 – Gestão de Riscos – Diretrizes e COSO II/2004 – Gerenciamento de Riscos e Guia de Gestão de Riscos da Fiocruz/2019.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Estruturar a gestão do catálogo de materiais	2023	Coordenação de Gestão	Em andamento	Falta pessoal, definir competência e sistema defasado.
<b>Ação 2:</b> Revisar o Plano de Logística Sustentável*	2023	Serviço de Gestão da Sustentabilidade	Não Iniciada	Excluída – Agora existe um Plano Diretor da Fiocruz*.
<b>Ação 3:</b> Estruturar Plano de Comunicação em Sustentabilidade e Cultura de Segurança*	2023	Serviço de Gestão da Sustentabilidade*	Não Iniciada	Falta pessoal e definir atividades necessárias à ação.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 20: Plano Estratégico nº: 23 – Desenvolvimento Institucional e Gestão**

<b>Objetivo 23: Aprimorar o Sistema de Informação em Gestão (da Escola), considerando automação dos processos de trabalho, a simplificação na operação do sistema pelos usuários, a integração entre os diferentes sistemas; qualidade e confiabilidade dos dados/informações e gestão de riscos</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Grupo Temático:</b> Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? IX Congresso Interno da Fiocruz – Tese 5; Programa Vivo da Nova Direção da ENSP – Compromisso 3.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Concluir o módulo de Planejamento do SIGENSP – Novo Sistema de Gestão da ENSP	2023	Serviço de Planejamento	Concluída	
<b>Ação 2:</b> Concluir o módulo de Compras do SIGENSP – Novo Sistema de Gestão da ENSP	2023	Serviço de Gestão de Compras	Em andamento	Atraso na contratação da fábrica de software, mudanças na legislação e adequações no SAGE.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 21: Plano Estratégico nº 24 – Desenvolvimento Institucional e Gestão**

<b>Objetivo 24: Desenvolver um modelo de inovação na gestão da ENSP de forma colaborativa, criativa e sustentável que favoreça a solução de problemas</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Grupo Temático:</b> Desenvolvimento Institucional e Gestão				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Programa Vivo (Compromisso 3).				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Identificar competências institucionais para gestores	2023	Coordenação de Desenvolvimento Institucional	Concluída	
<b>Ação 2:</b> Definir “linhas de pesquisa” em gestão	2023	Coordenação de Desenvolvimento Institucional	Concluída	
<b>Ação 3:</b> Desenvolver edital de seleção em linguagem simples	2023	Direção	Concluída	
<b>Ação 4:</b> Realizar a trilha de formação em inovação na gestão	2023	Direção	Concluída	

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**2.2.8 ENSINO**

**Quadro 22: Plano Estratégico nº 28 – Ensino**

<b>Objetivo 28: Promover a avaliação educacional em suas diferentes modalidades</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Ensino				
<b>Grupo Temático:</b> Ensino				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Plano de Desenvolvimento Institucional da Educação da Fiocruz (2021-2025); Relatório Final 2022 - IX Congresso Interno da Fiocruz – 2021.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Realizar avaliação do ensino remoto emergencial	2023	Vice-Direção de Ensino	Concluída	

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 23: Plano Estratégico nº 29 – Ensino**

<b>Objetivo 29: Incentivar a integração entre os programas de Pós-Graduação Stricto Sensu (acadêmicos e profissionais) e os Cursos Lato Sensu presencial e a distância, considerando as suas especificidades quanto ao nível e modalidade</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Ensino				
<b>Grupo Temático:</b> Ensino				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Plano de Desenvolvimento Institucional da Educação da Fiocruz (2021-2025); Relatório Final 2022 – IX Congresso Interno da Fiocruz – 2021.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Adequar a estrutura operacional do Serviço de Gestão Acadêmica, de modo a propiciar maior integração das ações desenvolvidas nos níveis Lato e Stricto Sensu	2023	Vice-Direção de Ensino	Concluída	
<b>Ação 2:</b> Revisar o Projeto Político Pedagógico (PPP) à luz do PDIE e das recomendações do IX CI	2023	Vice-Direção de Ensino	Em andamento	Discussões/Oficinas/Seminários no âmbito dos colegiados da VDE/Reestruturação dos espaços físicos/Elaboração do relatório em andamento.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.



## 2.2.9 PESQUISA E INOVAÇÃO

Quadro 24: Plano Estratégico nº 30 – Pesquisa e Inovação

<b>Objetivo 30: Fortalecer a gestão estratégica da pesquisa aplicada à Saúde Pública/Saúde Coletiva, visando estimular novas parcerias internas ou externas e à conformação de redes de pesquisa</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Pesquisa e Inovação				
<b>Grupo Temático:</b> Pesquisa e Inovação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Programa Vivo da ENSP/Fiocruz (Gestão 2021-2025); Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz 2021.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Elaborar diagnósticos das redes e grupos de pesquisa da ENSP	2023	Coordenação de Desenvolvimento e Monitoramento	Concluída	Produção dos boletins: 1. Pesquisadores, produção bibliográfica e orientação acadêmica (junho 2023). 2. Edição Especial: Redes de Cooperação em Pesquisa (novembro 2023).
<b>Ação 2:</b> Criar portfólios para divulgação científica de pesquisas da ENSP	2023	Vice-Direção de Pesquisa e Inovação	Em andamento	Em 2023, iniciadas as atividades de desenvolvimento do Portfólio da Pesquisa da ENSP, no âmbito do projeto 'Projeto: Ciência, Saúde Pública e Sociedade: estratégias de fomento à divulgação científica'. Este projeto teve seu prazo de execução ampliado.  Foi criado GT composto de representantes da VDPI e membros do Colegiado de Pesquisa da ENSP, com realização de uma reunião do GT em 2023, para encaminhamentos quanto ao formato do portfólio. A previsão para ser concluída é até junho de 2024.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 25: Plano Estratégico nº 31 – Pesquisa e Inovação**

<b>Objetivo 31: Desenvolver estratégias inovadoras de ampliação do apoio à publicação e à divulgação científica, por meio de incentivos à capacitação e de chamadas específicas, e de articulação da pesquisa com movimentos sociais e órgãos do SUS</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Pesquisa e Inovação				
<b>Grupo Temático:</b> Pesquisa e Inovação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Programa Vivo da ENSP/Fiocruz (Gestão 2021-2025); Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz 2021.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Desenvolver oficina de capacitação voltada para pesquisadores, docentes e discentes da ENSP, relacionada à comunicação popular e à divulgação científica	2023	Vice-Direção de Pesquisa e Inovação	Concluída	Oficina de Tradução do Conhecimento realizada em fevereiro de 2024. Teve como participantes os representantes dos 16 projetos apoiados pelo Edital Pesquisa 2021 da ENSP. A VDPI avalia a possibilidade de realização da segunda oficina em 2024/2025.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 26: Plano Estratégico nº32 – Pesquisa e Inovação**

<b>Objetivo 32: Ampliar a infraestrutura de apoio tecnológico e informacional às pesquisas colaborativas na ENSP</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Pesquisa e Inovação				
<b>Grupo Temático:</b> Pesquisa e Inovação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Programa Vivo da ENSP/Fiocruz (Gestão 2021-2025); Relatório Final do IX Congresso Interno da Fiocruz 2021.				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Atualizar o conteúdo referente à pesquisa apresentada no site da ENSP	2022	Vice-Direção de Pesquisa e Inovação	Concluída	A partir de levantamento da equipe da VDPI, o conteúdo referente à Pesquisa e Inovação foi atualizado no site ao longo de 2022.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

**Quadro 27: Plano Estratégico nº 33 – Pesquisa e Inovação**

<b>Objetivo 33: Disseminar os compromissos éticos e de integridade em pesquisa na ENSP</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Pesquisa e Inovação				
<b>Grupo Temático:</b> Pesquisa e Inovação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Programa Vivo da ENSP/Fiocruz (Gestão 2021-2025).				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificativa
<b>Ação 1:</b> Atualizar rotinas sobre ética e integridade em pesquisa na Escola	2022	Comitê de Ética em Pesquisa	Concluída	Mudança na rotina do fluxo da folha de rosto em 2023.  Promoção de aulas e eventos e divulgação de material educativo e informativo.  *Sugestão de nova redação para ação 2025: Promover e participar de discussões sobre ética em pesquisa com seres humanos e integridade em pesquisa.  Obs.: A dimensão da integridade não se esgota na atuação do CEP/ ENSP.
<b>Ação 2:</b> Aprimorar o monitoramento dos relatórios parciais e finais das pesquisas da ENSP, envolvendo seres humanos, por meio do REDCap, utilizados pelo Comitê de Ética em Pesquisa da ENSP*	2023	Comitê de Ética em Pesquisa	Concluída	Sugestão de nova redação:  Ação 2: Aprimorar o monitoramento dos relatórios parciais e finais das pesquisas da ENSP, envolvendo seres humanos, por meio do REDCap, utilizados pelo Comitê de Ética em Pesquisa da ENSP.  OBS.: Ação contínua que se repetirá nos próximos anos.
<b>Ação X:</b> <u>Promover a participação em discussões sobre ética em pesquisa com seres humanos e integridade em pesquisa</u>	<u>2025</u>	<u>Comitê de Ética em Pesquisa</u>		<u>*Sugestão de nova redação para ação 2025.</u>

Fonte: Oficina do PIP – 2022.



**Quadro 28: Plano Estratégico nº 35 – Pesquisa e Inovação**

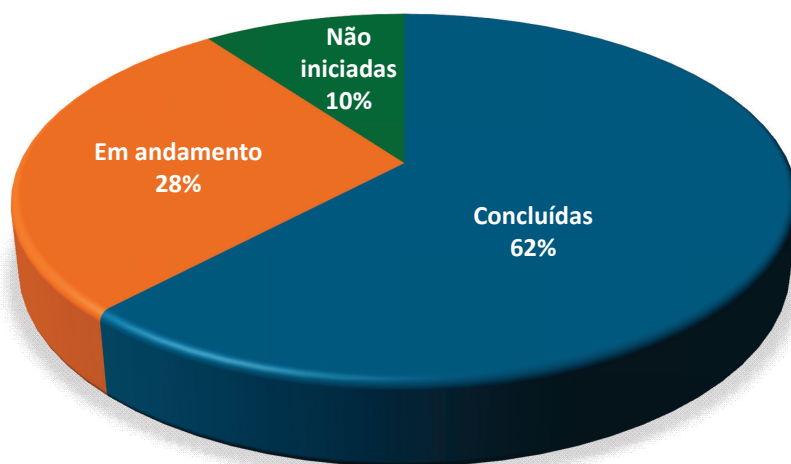
<b>Objetivo 34: Estimular práticas colaborativas de pesquisa, com valorização de iniciativas que promovam o acesso aberto ao conhecimento e à ciência aberta</b>				
<b>Coordenador do Grupo Temático:</b> Vice-diretor(a) de Pesquisa e Inovação				
<b>Grupo Temático:</b> Pesquisa e Inovação				
<b>Alinhamento documental:</b> ( ) Internacional ( ) Nacional ( X ) Institucional. Qual ou Quais? Programa Vivo da ENSP/Fiocruz (Gestão 2021-2025).				
	Prazo (ano)	Responsável/ Subunidade	Status	Justificava
<b>Ação 1:</b> Elaborar diagnóstico das áreas mais sensíveis no que se refere às aposentadorias e temas relevantes (no sentido de preservação da área, continuidade do trabalho; também abrir novos temas ainda não trabalhados ou pouco trabalhados)	2023	Vice-Direção de Pesquisa e Inovação	Em andamento	Em 2023, foi feito diagnóstico da situação de aposentadorias dos pesquisadores(as) da ENSP para subsidiar a discussão do concurso de 2024. Esse diagnóstico deverá ser atualizado com as informações relativas à produção e área de atuação dos pesquisadores. O prazo para execução deve ser estendido para 2024*.

Fonte: Oficina do PIP – 2022.

### 3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ao longo do ciclo do Planejamento Estratégico da ENSP, que ocorreu entre 2022 e 2023, foram analisadas 39 ações estratégicas distribuídas entre os grupos temáticos, das quais 62% (n=24) foram concluídas, 28% (n=11) encontram-se em andamento e 10% (n=4) não foram iniciadas (Figura 2).

**FIGURA 2**  
**Status das Ações Estratégicas (2022-2023)**



Fonte: Monitoramento PIP, 2024.

Além de identificar o status das ações previstas para o exercício analisado, no monitoramento, também foram excluídas 6 ações estratégicas e incluídas 9.

Esperava-se que o percentual de ações concluídas (62%) fosse ligeiramente maior, em torno de 70%. Entretanto, o ciclo do planejamento não foi concluído, possibilitando que as metas ainda sejam atingidas até o final do processo. Fica evidente que o monitoramento é essencial para a realização dos ajustes necessários e mobilização dos envolvidos. Um ponto positivo encontrado foi que o percentual de ações previstas que não foram excluídas ou iniciadas foi baixo (aproximadamente 10%), significando que a previsão das metas estava adequada.

Sugere-se que o CD da Escola realize uma análise crítica dos resultados apresentados neste documento, a fim de identificar as principais causas que impactaram na realização das ações estratégicas, minimizando os possíveis obstáculos para cumprimento das metas até o próximo ciclo de monitoramento, previsto para o início de 2025.



